



Ministère de l'Aménagement
du Territoire National, de
l'Urbanisme, de l'Habitat et de
la Politique de la Ville

Au service
des peuples
et des nations



Programme de Valorisation Durable
des Ksour et Kasbah

**PROGRAMME DE VALORISATION DURABLE DES
KSOUR ET KASBAH DU MAROC (MATNUHPV/PNUD)**

Award ID : 00082654
Project ID : 00091465

Plan de Travail 2019

Janvier 2019

Titre du projet: Programme d'accompagnement pour la valorisation durable des ksour et kasbah du Maroc

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville (MATNUHPV)

Brève description du projet

L'objectif global du projet est d'enclencher un cercle vertueux en matière de valorisation durable des ksour et kasbah du Maroc et d'améliorer les conditions de vie des populations habitant dans ces sites. Il s'inscrit en appui à la stratégie nationale sur les tissus anciens, aux actions de réhabilitations des ksour et kasbah réalisées par le MATNUHPV à travers Al Omrane, aux nouvelles législations relatives à la conservation du patrimoine culturel et à la construction en terre et aux stratégies et interventions des Ministères de la Culture, du Tourisme, de l'Artisanat, du Développement Durable et des Marocains Résidant à l'Etranger. Les résultats attendus de ce projet seront de réhabiliter plus d'une dizaine de ksour et kasbah pilotes et d'améliorer les conditions de vie de leurs populations notamment en matière d'habitat ; de renforcer les capacités, d'informer et de sensibiliser les acteurs privés, publics et les populations locales sur le potentiel des ksour et kasbah et leur modalités de valorisation ; et de doter le MATNUHPV d'une vision, d'une programmation, de mécanismes et d'une méthodologie d'accompagnement en matière d'intervention sur les ksour et kasbah à l'horizon 2025. Le projet accordera une place centrale au renforcement de la convergence entre les acteurs institutionnels, aux dynamiques territoriales existantes, et au renforcement des capacités des collectivités et acteurs locaux afin d'assurer une appropriation régionale en matière de valorisation des ksour et kasbah comme levier de développement économique, social et environnemental. Les résultats de ce projet auront un impact sur l'amélioration des conditions de vie dans les habitats en terre du Maroc en général.

Période de programmation : 2012-2016 et 2017-2021

Atlas Award ID:00082654

Atlas Project ID:00091465

Durée du projet: 5 ans

Date de début: 06/11/2014 (prodoc)

Date de fin : 31/12/2019

Arrangement de gestion : exécution nationale (NIM)

Date de la réunion du comité local d'examen du projet

(LPAC) : 23/09/2014

Budget total du projet : 13 356 020 USD

Ressources allouées en 2019 :11 039 696 USD

- MATNUHPV:10 998 796 USD

- PNUD :40 900 USD

Approuvé par le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville (MATNUHPV) :

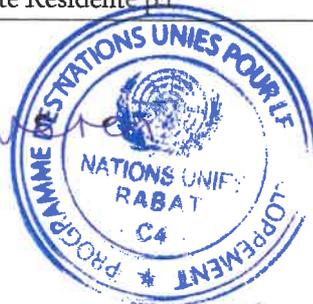
M. Bouazza Barka, Directeur National du Programme

Directeur National du Programme de
Valorisation Durable des Ksour et Kasbah

M. Bouazza BARKA

Approuvé par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) :

Mme Martine Thérier, Représentante Résidente p i



Titre du projet: Programme d'accompagnement pour la valorisation durable des ksour et kasbah du Maroc

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville (MATNUHPV)

Brève description du projet

L'objectif global du projet est d'enclencher un cercle vertueux en matière de valorisation durable des ksour et kasbah du Maroc et d'améliorer les conditions de vie des populations habitant dans ces sites. Il s'inscrit en appui à la stratégie nationale sur les tissus anciens, aux actions de réhabilitations des ksour et kasbah réalisées par le MATNUHPV à travers Al Omrane, aux nouvelles législations relatives à la conservation du patrimoine culturel et à la construction en terre et aux stratégies et interventions des Ministères de la Culture, du Tourisme, de l'Artisanat, du Développement Durable et des Marocains Résidant à l'Etranger. Les résultats attendus de ce projet seront de réhabiliter plus d'une dizaine de ksour et kasbah pilotes et d'améliorer les conditions de vie de leurs populations notamment en matière d'habitat ; de renforcer les capacités, d'informer et de sensibiliser les acteurs privés, publics et les populations locales sur le potentiel des ksour et kasbah et leur modalités de valorisation ; et de doter le MATNUHPV d'une vision, d'une programmation, de mécanismes et d'une méthodologie d'accompagnement en matière d'intervention sur les ksour et kasbah à l'horizon 2025. Le projet accordera une place centrale au renforcement de la convergence entre les acteurs institutionnels, aux dynamiques territoriales existantes, et au renforcement des capacités des collectivités et acteurs locaux afin d'assurer une appropriation régionale en matière de valorisation des ksour et kasbah comme levier de développement économique, social et environnemental. Les résultats de ce projet auront un impact sur l'amélioration des conditions de vie dans les habitats en terre du Maroc en général.

Période de programmation : 2012-2016 et 2017-2021

Atlas Award ID:00082654

Atlas Project ID:00091465

Durée du projet: 5 ans

Date de début: 06/11/2014 (prodoc)

Date de fin : 31/12/2019

Arrangement de gestion : exécution nationale (NIM)

Date de la réunion du comité local d'examen du projet

(LPAC) : 23/09/2014

Budget total du projet : 13 356 020 USD

Ressources allouées en 2019 : 11 039 696 USD

- MATNUHPV: 10 998 796 USD

- PNUD :40 900 USD

Approuvé par le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville (MATNUHPV) :

M. Bouazza Barka, Directeur National du Programme

Directeur National du Programme de
Valorisation Durable des Ksour et Kasbah

M. Bouazza BARKA

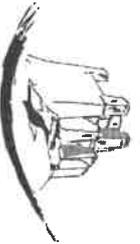
Approuvé par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) :

Mme Martine Thérer, Représentante Résidente p.i.





Ministère de l'Aménagement du
Territoire National, de
l'Urbanisme, de l'Habitat et de la
Politique de la Ville



Programme de Valorisation Durable
des Ksour et Kasbah

PROGRAMME DE VALORISATION DURABLE DES Ksour ET KASBAH DU MAROC (MATNUHPV/PNUD)

Project ID : 00091465
Award ID : 00082654

Plan de travail annuel 2019 - Janvier 2019



Au service
des peuples
et des nations

Produit 1 : Le MATNUHPV dispose d'un programme intégré de valorisation durable des ksour et kasbah à l'horizon 2025

Situation de base		Indicateur		Cible annuelle 2019 (cumulative)	
1.1. Pas de programme des interventions du MATNUHPV dans les ksour et kasbah	1.1. Programme intégré de valorisation durable, prenant en compte les inégalités et sensible au genre, des ksour et kasbah à l'horizon 2025 élaboré et validé	1.1. Programme intégré de valorisation durable élaboré			
1.2. Pas d'entité participant à l'élaboration, au suivi et à la validation de la stratégie	1.2. Nombre d'entités participant à l'élaboration, au suivi et à la validation de la stratégie	1.2. Au moins 15 entités participant à l'élaboration et à la validation de la stratégie (MATNUHPV, Ministère des Habous, Secrétariat d'Etat chargé du Développement Durable, Département de l'Eau, Ministère de l'Intérieur, Ministère de l'Agriculture, CERKAS, Ministère de la Culture, Ministère du Tourisme, Ministère de l'Artisanat, Ecoles d'Architecture, INAU, AI Omrane, conseils régionaux, provinciaux et communaux, ISSCO, UNESCO)			
1.3. 0% d'actions programmées sont intégrées dans les plans sectoriels des Ministères et des partenaires identifiés comme portés prioritaires dans le projet (absence d'une approche cohérente, coordonnée et intégrée dans les plans sectoriels des Ministères et des partenaires qui interviennent dans cet habitat)	1.3. Pourcentage (%) des actions programmées qui sont intégrées dans les plans sectoriels des Ministères et des partenaires identifiés comme portés prioritaires dans le projet	1.3. Au moins 5 entités, parmi celles qui contribuent à l'élaboration de la stratégie intégrer des actions dans leurs plans sectoriels			
ACTIVITÉS PLANIFIÉES					
Activité 1 : Planification des actions de valorisation des ksour et kasbah à l'horizon 2025 en articulation avec les plans sectoriels des Ministères concernés et des partenaires, instituts de recherche et de formation, etc.					
Action 5. Signature et mise en œuvre d'au moins 5 conventions cadres entre le MATNUHPV et les Ministères, les collectivités territoriales (communes), les organisations internationales (ISSCO, UNESCO), les centres de recherche et de formation concernés autour de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan d'action	MATNUHPV / PNUD	30071/00172	72125 - Etudes et recherche	300 000	
		30071/00172	75700 - Ateliers et conférences	10 000	
Action 6. Elaboration d'une vision stratégique intégrée de valorisation durable des ksour et kasbah par les acteurs régionaux et validation de la vision au niveau national, selon une approche favorable aux principes de l'économie circulaire prenant en considération la mobilisation des ressources énergétiques renouvelables et des potentiels d'efficacité énergétique	MATNUHPV / PNUD	30071/00172	71600 - Frais de mission	9 000	
		30071/00172	72125 - Etudes et recherche	20 000	
Action 8. Mobilisation des financements et recherche de financements complémentaires pour la réalisation de la programmation					
Action 9. Elaboration d'un inventaire des ksour et kasbah du Maroc					
Action 1. Réalisation d'une étude diagnostique de la réglementation de l'habitat en terre					

- Action 3.** Identification et appui à des AGR au niveau des ksour et communes pilotes du programme
- Finalisation de 4 projets d'AGR
 - Appel à projets, identification, sélection et contractualisation de 30 nouveaux projets d'AGR
 - Suivi et évaluation et bilan des projets mis en place depuis le début du programme

Activité 4 : Mise en œuvre d'un plan de communication et de plaidoyer autour de la valorisation des ksour et kasbah au niveau local et national

Action 1. Parachèvement du plan de communication et de plaidoyer autour de la valorisation des ksour et kasbah et de leurs potentialités économiques et des opportunités d'investissement

Action 2. Réalisation des outils de promotions des ksour et kasbah définis par le plan de communication (site ou page web, page Facebook, brochures, dépliants, expositions...)

Action 3. Réalisation des actions d'information et de plaidoyer sur la réhabilitation et la valorisation des ksour et kasbah

- Organisation d'ateliers d'information et de plaidoyer...

- Organisation d'un séminaire international sur le patrimoine et les ksour et kasbah, dans le cadre de l'élaboration de la stratégie de sortie et de durabilité prévue par le produit 1 du projet, avec mobilisation d'expertise internationale et de coopération Sud-Sud et triangulaire (mobilisation de réseaux internationaux, notamment région MENA et Afrique)

Mission d'information, d'échange et de partage sur les sites d'intervention du programme avec un groupe de journalistes spécialisés dans les questions d'environnement et de préservation du patrimoine

Action 4. Réalisation et diffusion des outils de capitalisation des actions du programme (film/dépliant/document de capitalisation plus détaillé)

- Réalisation d'un film institutionnel et de promotion, capitalisation, témoignages et plaidoyer à tourner tout au long et jusqu'à la fin de la réalisation des travaux de réhabilitation des sites pilotes

Situation de base		Indicateur		Cible annuelle 2019 (cumulative)		de services (entreprises)			
3.1. Pas de plans de valorisation durable des ksour et kasbah élaborés de manière participative et validés	3.1. Nombre de plans de valorisation durable des ksour et kasbah élaborés de manière participative et validés	3.1. Au moins 16 plans de valorisation durable des ksour et kasbah en cours d'exécution		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71 600 - Frais de mission	600 000		
3.2. Pas de sites pilotes restaurés et réhabilités de façon durable	3.2. Nombre de sites pilotes restaurés et réhabilités de façon durable	3.2. Au moins 16 sites pilotes restaurés et réhabilités de façon durable		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	75 000 - Ateliers et conférences	75 000		
3.3. Pas d'emplois créés à plein temps pour les femmes de 15 & +	3.3. Nombre d'emplois directs créés à plein temps pour les femmes de 15 & + dans le domaine de la réhabilitation/restauration des tissus anciens	3.3. 35		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71 600 - Frais de mission	3 000		
3.4. Pas d'emplois créés à plein temps pour les hommes de 15 & +	3.4. Nombre d'emplois directs créés à plein temps pour les hommes de 15 & + dans le domaine de la réhabilitation/restauration des tissus anciens			MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	74 200 - Coûts de production audiovisuelle et d'impression	20 000		
				MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	74 500 - Divers	1 500		
				MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	75 100 - Frais de gestion (4%)	29 140		
TOTAL PRODUIT 2 (USD)									
757 640									

Produit 3 : Des actions de valorisation durable des ksour et kasbah sont réalisées avec les acteurs locaux dans les communes pilotes et en conformité avec les plans élaborés

Situation de base		Indicateur		Cible annuelle 2019 (cumulative)		de services (entreprises)			
3.1. Pas de plans de valorisation durable des ksour et kasbah élaborés de manière participative et validés	3.1. Nombre de plans de valorisation durable des ksour et kasbah élaborés de manière participative et validés	3.1. Au moins 16 plans de valorisation durable des ksour et kasbah en cours d'exécution		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71 600 - Frais de mission	600 000		
3.2. Pas de sites pilotes restaurés et réhabilités de façon durable	3.2. Nombre de sites pilotes restaurés et réhabilités de façon durable	3.2. Au moins 16 sites pilotes restaurés et réhabilités de façon durable		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	75 000 - Ateliers et conférences	75 000		
3.3. Pas d'emplois créés à plein temps pour les femmes de 15 & +	3.3. Nombre d'emplois directs créés à plein temps pour les femmes de 15 & + dans le domaine de la réhabilitation/restauration des tissus anciens	3.3. 35		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71 600 - Frais de mission	3 000		
3.4. Pas d'emplois créés à plein temps pour les hommes de 15 & +	3.4. Nombre d'emplois directs créés à plein temps pour les hommes de 15 & + dans le domaine de la réhabilitation/restauration des tissus anciens			MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	74 200 - Coûts de production audiovisuelle et d'impression	20 000		
				MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	74 500 - Divers	1 500		
				MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	75 100 - Frais de gestion (4%)	29 140		
TOTAL PRODUIT 2 (USD)									
757 640									

ACTIVITÉS PLANIFIÉES

Activité 1 : Définition de modèles d'aménagement durables alliant tradition et innovation

PARTIE RESPONSABLE	CADRE CHRONOLOGIQUE				BUDGET PLANIFIÉ	Montant USD
	1er Trim.	2e Trim.	3e Trim.	4e Trim.		
MATNUHPV					Fund/Donor (source des fonds)	Description dans le budget

<p>Action 1. Définition participative de modèles généraux d'aménagement des portées collectives des ksour et d'un modèle de CPS prenant en compte les spécificités socio-culturelles liées au genre et à l'accessibilité</p> <p>- Organisation d'un atelier national rassemblant l'ensemble des expert(e)s en matière de construction en terre sur 1 à 2 journées, notamment pour éclairer les chantiers de réhabilitation en cours et la stratégie de valorisation à horizon 2025</p> <p>Action 2. Définition participative de modèles architecturaux de réhabilitation et d'aménagement des maisons en terre et des kasbah ainsi que des brochures de conseil sur ces thèmes consolidant les spécificités bioclimatiques des constructions et intégrant le recours à l'énergie solaire comme moyen d'atténuation de la vulnérabilité énergétique des ménages</p>		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	75700 - Ateliers et conférences	5 000
<p>Activité 2 : Réhabilitation des parties communes et amélioration des infrastructures de base</p>		MATNUHPV / PNUD			
<p>Action 1. Réalisation d'actions d'aménagement pour la mise à niveau des parties communes des sites d'intervention sélectionnés conformément aux plans de valorisation durable mis en place avec les populations et les acteurs locaux (réfection des encelins, aménagement des allées et ruelles, des portes d'entrée...)</p> <p>Action 2. Réalisation des actions d'amélioration des infrastructures de base identifiées (assainissement liquide et solide, eau potable, éclairage public performant, espaces sociaux...)</p> <p>- Mise en oeuvre et finalisation des travaux sur au moins 16 sites pilotes</p>		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	72100 - Contrats de services - Etudes et recherches (architectes)	338 000
<p>Action 4. Recherche de financements complémentaires pour financer des actions prioritaires notamment en matière d'intervention sociale et de conservation de l'environnement</p>		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	72105 - Contrats de services - Construction et ingénierie	8 540 000
<p>Activité 3 : Amélioration de l'habitat</p>		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71300 - Consultant(e) local(e)	4 500
<p>Action 1. Identification et réalisation d'actions démonstratives de réhabilitation de maisons en terre répondant aux exigences de confort et de performance énergétique</p> <p>Action 2. Réalisation d'actions démonstratives de réhabilitation de kasbah (ksar/kasbah Taourirt)</p> <p>Action 3. Réhabilitation des maisons et des kasbah avec l'appui des mécanismes incitatifs identifiés (restauration bâtiments, accès services eau et assainissement, auto production électrique solaire...)</p> <p>Action 4. Aménagement des maisons et des kasbah autour de la réalisation d'activités économiques durables</p> <p>Action 5. Organisation de chantiers de réhabilitation de l'habitat et des espaces sociaux avec les associations locales, régionales et internationales favorables des populations les plus démunies</p>		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71300 - Divers	1 500
		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	74500 - Divers	358 560
		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	75100 - Frais de gestion (4%)	358 560
		PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)		358 560
					9 322 560

TOTAL PRODUIT 3 (USD)

Produit 4 : Mise en place d'une structure dédiée à la valorisation des ksour et kasbah

Situation de base	Indicateur	Cible annuelle 2019 (cumulative)
4.1. Pas de bénéficiaires Hommes de développement de capacités en GAR/SE, Genre, C4D, procédures de gestion	4.1. Nombre de bénéficiaires Hommes de développement de capacités en GAR/SE, Genre, C4D, procédures de gestion	4.1. 11 Bénéficiaires Hommes de développement de capacités en GAR/SE, Genre, C4D, procédures de gestion
4.2. Pas de bénéficiaires Femmes de développement de capacités en GAR/SE, Genre, C4D, procédures de gestion	4.2. Nombre de bénéficiaires Femmes de développement de capacités en GAR/SE, Genre, C4D, procédures de gestion	4.2. 5 Bénéficiaires Femmes de développement de capacités en GAR/SE, Genre, C4D, procédures de gestion
4.3. Pas de réunions du comité de pilotage tenues et recommandations mises en oeuvre	4.3. Nombre de réunions du comité de pilotage tenues et recommandations mises en oeuvre	4.3. 2 réunions du comité de pilotage tenues et recommandations mises en oeuvre
4.4. Non - Journal des risques et enseignements tirés mis à jour trimestriellement	4.4. Journal des risques et enseignements tirés mis à jour trimestriellement	4.4. Journal des risques et enseignements tirés mis à jour trimestriellement
4.5. Pas de revues mi-annuelles et annuelles et suivi des recommandations assurés	4.5. Nombre de revues mi-annuelles et annuelles et suivi des recommandations assurés	4.5. 1 revue mi-annuelle et 1 revue annuelle et suivi des recommandations assurés
4.6. Non - Un système de suivi et évaluation (SSE) pour la gestion du programme mis en place et opérationnel	4.6. Un SSE pour la gestion du programme mis en place et opérationnel	4.6. Un SSE pour la gestion du programme mis en place et opérationnel

4.7. Pas d'audit réalisé	4.7. Nombre d'audits du projet réalisés	4.7. 1 audit réalisé en 2019 sur l'exercice fiscal 2018			
4.8. Pas d'évaluation du projet réalisée	4.8. Nombre d'évaluations réalisées	4.8. 1 évaluation à mi-parcours réalisée			
ACTIVITÉS PLANIFIÉES					
Activité 1 : Appui à la gestion du projet					
	CADRE CHRONOLOGIQUE	PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PLANIFIÉ		
			1er Trm.	2e Trm.	3e Trm.
		MATNUHPV / PNUD	Fund/Donor (source des fonds)	Description dans le budget	Montant USD

Action 1. Définition et mise en place des dispositifs de gouvernance du projet au niveau local et central et des structures de gestion du projet :
 - Gestion et mise en œuvre qualitative du projet par l'équipe de gestion du projet (au niveau national et local)
 - Réunions du comité de pilotage, revues mi-annuelle et annuelle

Action 2. Formation de l'équipe de gestion du programme et des personnes ressources notamment au sein du MATNUHPV

Action 3. Mise en œuvre des processus d'assurance-qualité, de suivi-évaluation et de gestion axée sur les résultats en adéquation avec les procédures PNUD de l'exécution nationale
 - Réunions de coordination entre l'équipe de gestion du projet et le PNUD
 - Visites de terrain de suivi de l'équipe projets et du PNUD
 - Participation du projet à la retraite annuelle des équipes de projets Maroc - PNUD

	CADRE CHRONOLOGIQUE	PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PLANIFIÉ		
			1er Trm.	2e Trm.	3e Trm.
		MATNUHPV / PNUD	Fund/Donor (source des fonds)	Description dans le budget	Montant USD
		MATNUHPV / PNUD	04000/00012 (PNUD)	71400 - Contrats de service (individuels)	40 900
		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71400 - Contrats de service (individuels)	280 000
		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	72145 - Formation	5 000
		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	75700 - Ateliers et conférences	3 500
		MATNUHPV / PNUD	30071/00172 (MATNUHPV)	71600 - Frais de mission	10 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	72200 - Mobilier de bureau	50 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	73405 - Loyer et entretien d'autres équipements (location et maintenance d'autres équipements de bureau)	32 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	72500 - Fournitures bureau	6 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	72800 - Matériel informatique	12 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	73310 - Achat et maintenance de logiciels informatiques	6 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	72400 - Communication et équipement audiovisuel	6 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	74200 - Coûts de production et d'impression	2 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	74505 - Assurance (véhicules)	1 000
		MATNUHPV	30071/00172 (MATNUHPV)	72311 - Carburant	14 000

Action 4. Frais de fonctionnement de l'équipe de gestion du projet : location de locaux, mobilier, fournitures, téléphone, internet, portables, véhicules, etc.)

